

Ejercicio 3

DESVENTAJAS DE LA EMPRESA FAMILIAR

INSTRUCCIONES: Desde la percepción de su empresa, **califíquela del 1 al 10**. Donde 10 es si la empresa cuenta con esta desventaja y 1, si la empresa no cuenta con ella. Donde **'P'** es opinión personal y **'F'** es consenso familiar.

No.	CONCEPTO	Calificación	
		P	F
1	La Sucesión. Plan de sucesión formal		
2	Paternalismo. Exacerbación de la paternidad. El padre los absorbe y no los deja crecer y desarrollarse, ante su miedo a que tomen malas decisiones, dejándolos así, enanos, diminutos...		
3	Disgustos entre padres e hijos. El uno le achaca su falta de conocimiento actualizado y académico. Y el otro, le achaca su falta de experiencia.		
4	Créditos de la banca. Al tratarse de pequeñas empresas, en la primera generación, es difícil que tengan acceso a créditos de la banca, que les permita crecer más rápida y en un tiempo razonable		
5	Autoritarismo. 'Aquí se hace lo que yo digo'. Desechando así, las habilidades y conocimientos de las nuevas generaciones. Y/o la experiencia de la pareja u otras personas allegadas.		
6	La perpetuidad del fundador. Cree que los hijos(as) no están, ni estarán nunca, a la altura de las habilidades y actitudes requeridas para liderar el rumbo de la empresa. Teme perder el poder.		
7	Falta de profesionalización. Carece de: una planeación estratégica, de una estructura organizacional, de un código de ética,		
8	Comunicación. No se comunican pues no saben para qué, ni saben cómo. No tienen definidos criterios, ni políticas, que les permitan dialogar y discutir en base a razones, de modo, claro y respetuoso.		

